

Ideas para el Desarrollo de Magallanes



Semana de la
Construcción



Cámara
Chilena de la
Construcción



Punta Arenas,
22 de Junio de
2017



Alejandro
Fernández
Beroš



Temario



Algunas ideas generales



Aprovechar nuestras ventajas (o transformar las desventajas en ventajas).



Que funciona y que no.



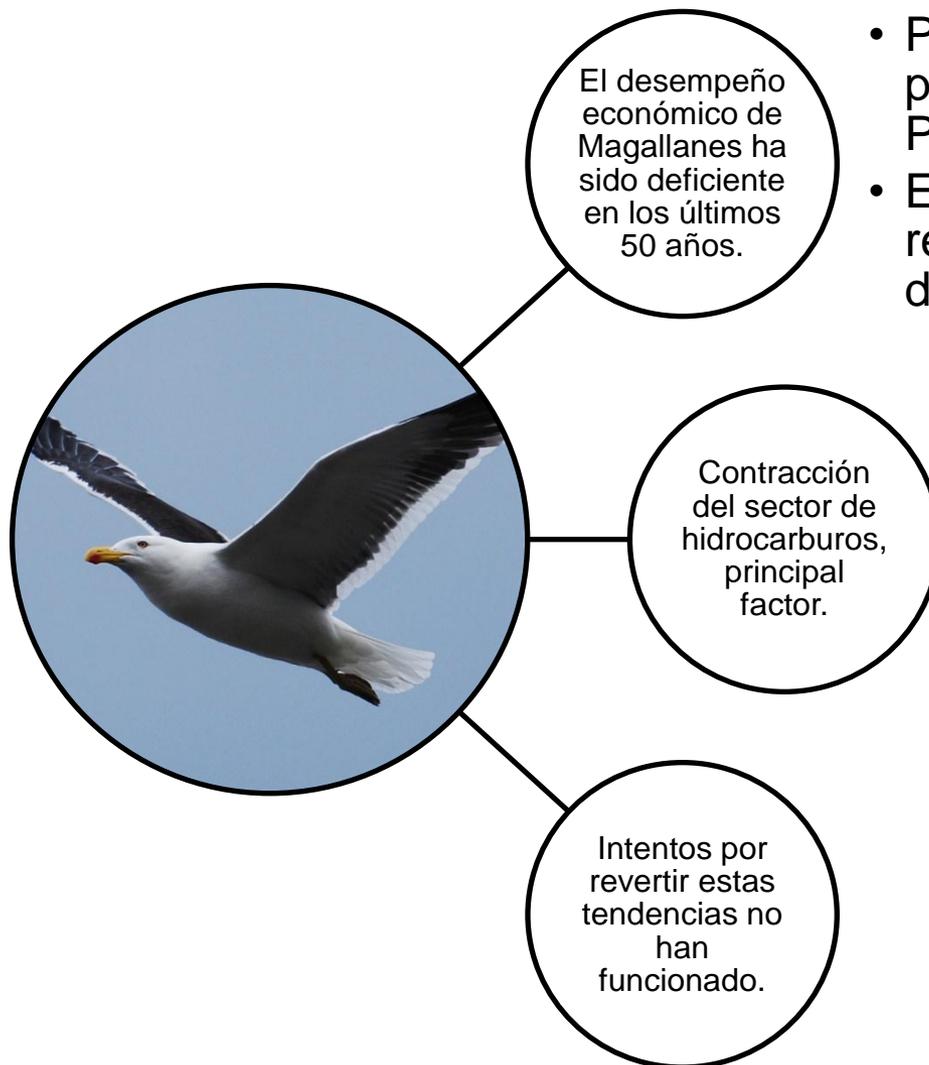
El “cluster” del turismo.



Ideas finales.



Algunas ideas generales



- Pérdida de participación en el PIB nacional.
- Estancamiento y reducción (relativa) de la población.





**APROVECHAR NUESTRAS
VENTAJAS**

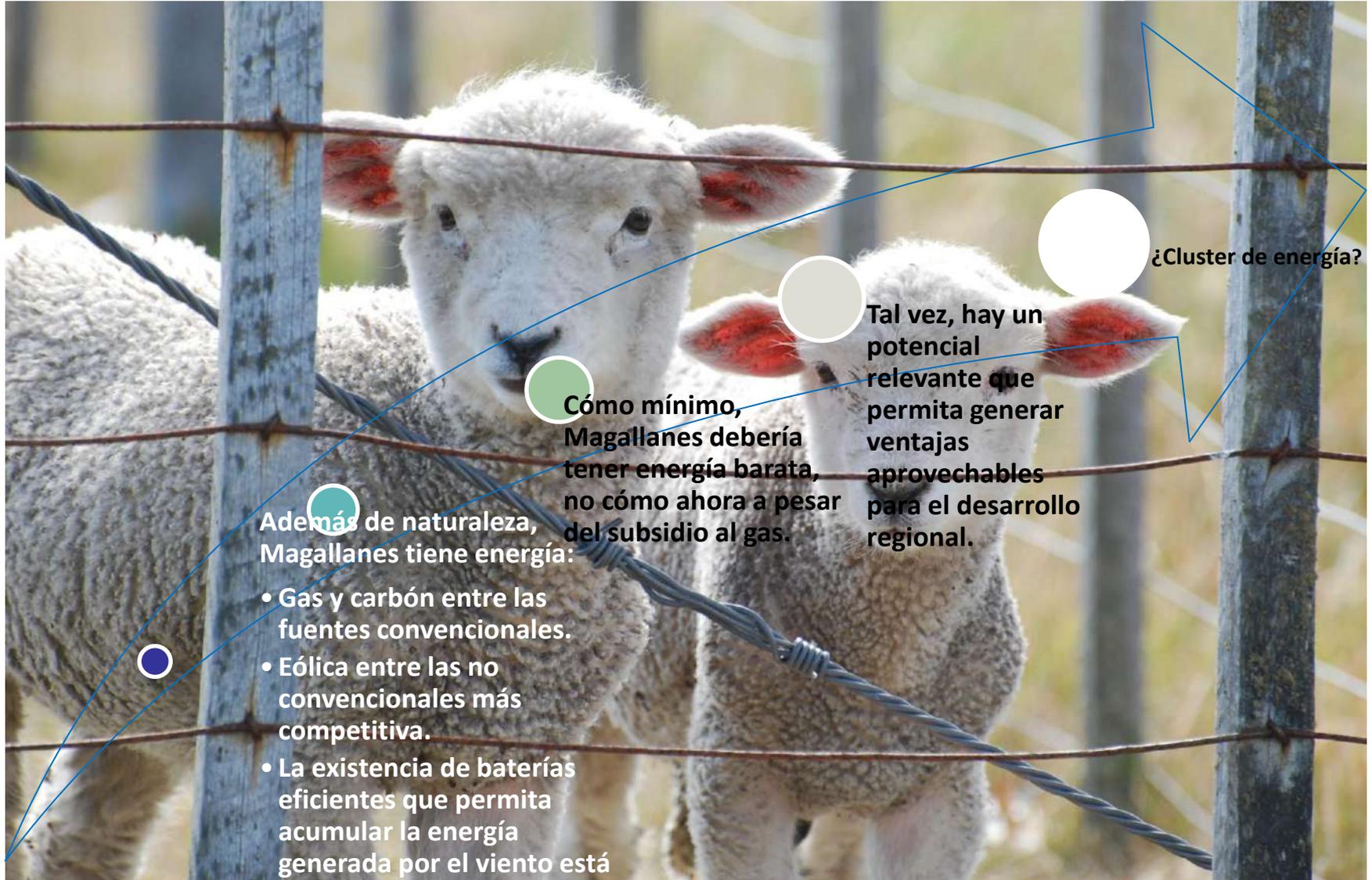


Algunos principios básicos:

- Sacarle partido a lo que tenemos y que es parte de nuestra desventaja: lejanía, aislamiento, soledad, naturaleza exuberante.
- La conexión antártica: ciencia, turismo.

Se ha avanzado algo, pero hay mucho potencial, pero también han aparecido algunas luces amarillas.

- Existe el riesgo de que dañemos el PN Torres del Paine como nuestra principal atracción y que es el imán que puede ayudar a desarrollar el resto inexplorado.



Además de naturaleza, Magallanes tiene energía:

- Gas y carbón entre las fuentes convencionales.
- Eólica entre las no convencionales más competitiva.
- La existencia de baterías eficientes que permita acumular la energía generada por el viento está próxima a ser una realidad.

Cómo mínimo, Magallanes debería tener energía barata, no cómo ahora a pesar del subsidio al gas.

Tal vez, hay un potencial relevante que permita generar ventajas aprovechables para el desarrollo regional.

¿Cluster de energía?



QUÉ FUNCIONA Y QUÉ NO...

Los malos resultados económicos ya comentados nos dicen que no hemos hecho las cosas bien. Hay que reconocer que algunos de los problemas que afectan el desarrollo de la región son generales del país y no idiosincráticos.

Hoy vivimos del Estado y leyes de excepción generales que, pese a comprometer muchos recursos no han funcionado.

Sabemos que el turismo es una realidad en la región, pero tiene un gran potencial inexplorado, en parte porque falta infraestructura.



EL CLUSTER DE TURISMO (y el ejemplo de Colonia)

El desarrollo de un cluster no es la panacea. Puede funcionar o no.

La idea puede ser útil, pero que funcione o no depende de como se resuelven los "detalles" de su organización.

Básicamente:

- Quienes participan.
- Quién lo dirige.
- Calidad del plan de desarrollo.
- Apoyo político.

Las deficiencias que puede ayudar a enfrentar un cluster son, por ejemplo, bienes públicos, complementariedades, masas críticas, problemas de coordinación y demandas sofisticadas. No hay que pensar exclusivamente en los recursos naturales. También en las ciudades.



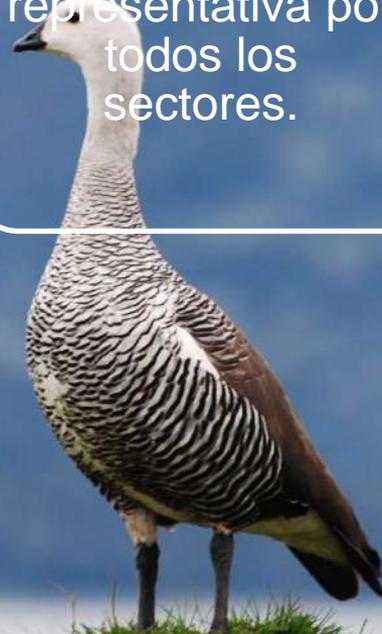
El turismo en
Colonia tenía una
larga tradición.



Existía una
“Corporación de
Turismo de
Colonia”, pero no
era considerada
representativa por
todos los
sectores.



El punto de
quiebre se dio en
2006 cuando la
Intendencia
Municipal de
Colonia designó
como directora de
la oficina de
turismo a una
profesional muy
capacitada.





Los privados nunca habían mostrado mucha capacidad o disposición para coordinarse.



Apoyo del Ministerio de Turismo y del Programa de Apoyo a la Competitividad de Conglomerados (PACC).



Estudio del sector que identificó 9 pilares estratégicos para el cluster:

- Fortalecimiento del sistema de gestión turística; planificación y desarrollo territorial y sectorial; mejora de la infraestructura turística; desarrollo del tejido empresarial; formación y capacitación profesional; creación del producto turístico; promoción y comercialización del destino turístico; mejora de la calidad de la oferta turística; impulso de las tecnologías de la información en el sector.



HISTÓRICO CULTURAL – RURAL ECOLÓGICO – CONGRESOS Y NEGOCIOS – SOL Y PLAYA – DEPORTES
Colonia del Sacramento – Carmelo – San Pedro – Col. Valdense – N. Helvecia – Rosario – Cufre

ARGENTINA – OTROS – MERCADO INTERNO

Agencias de Viaje – Tour operadores – Organizaciones de congresos

Servicios de transporte	Alojamiento Hotelería y afines Servicios inmobiliarios. Est. Agroturísticos		Gastronomía Restoranes, paradores, etc.			Transporte aéreo, marítimo y terrestre
Guías turísticos	Recreación Casinos, cines, teatros, deportes, etc.		Productos Regionales Bodegas, queserías, dulces y conservas			Farmacias y estaciones de servicio
Proveedores de alimentos						Bancos y casas cambiarias
Artesanías	Cámara Hotelera y Turística de Colonia	Cámara Gastronómica de Colonia	Camara Inmobiliaria de Colonia	Asociación de guías de turismo	Asociación de miniturismos	Corporación Turística de Colonia
Agencias de publicidad y marketing	Agencia de Desarrollo del Este	Liga de Fomento y turismo de Colonia	Consejo Ejecutivo Honorario Colonia del Sacramento	Comisiones locales de patrimonio	Consejo Nacional de Turismo	CUT
Asociación de comerciantes/ Shopping	MINTUR	IMC	UNESCO Comisión Nacional de Patrimonio		Centros de Formación UTU, Instituto Municipal de Hotelería, etc.	
						Prensa

Si bien el cluster de turismo no ha destacado por grandes logros, se enfatiza lo siguiente:

La participación conjunta del sector público y los privados, considerando la heterogeneidad de estos últimos.

La potencialidad de juntar capacidad técnica con autonomía política.

La utilidad de una estrategia de buscar consensos, permitió generar planes y políticas que sobrevivieron a la rotación de personas involucradas.

Ha sobrevivido como un emprendimiento privado.

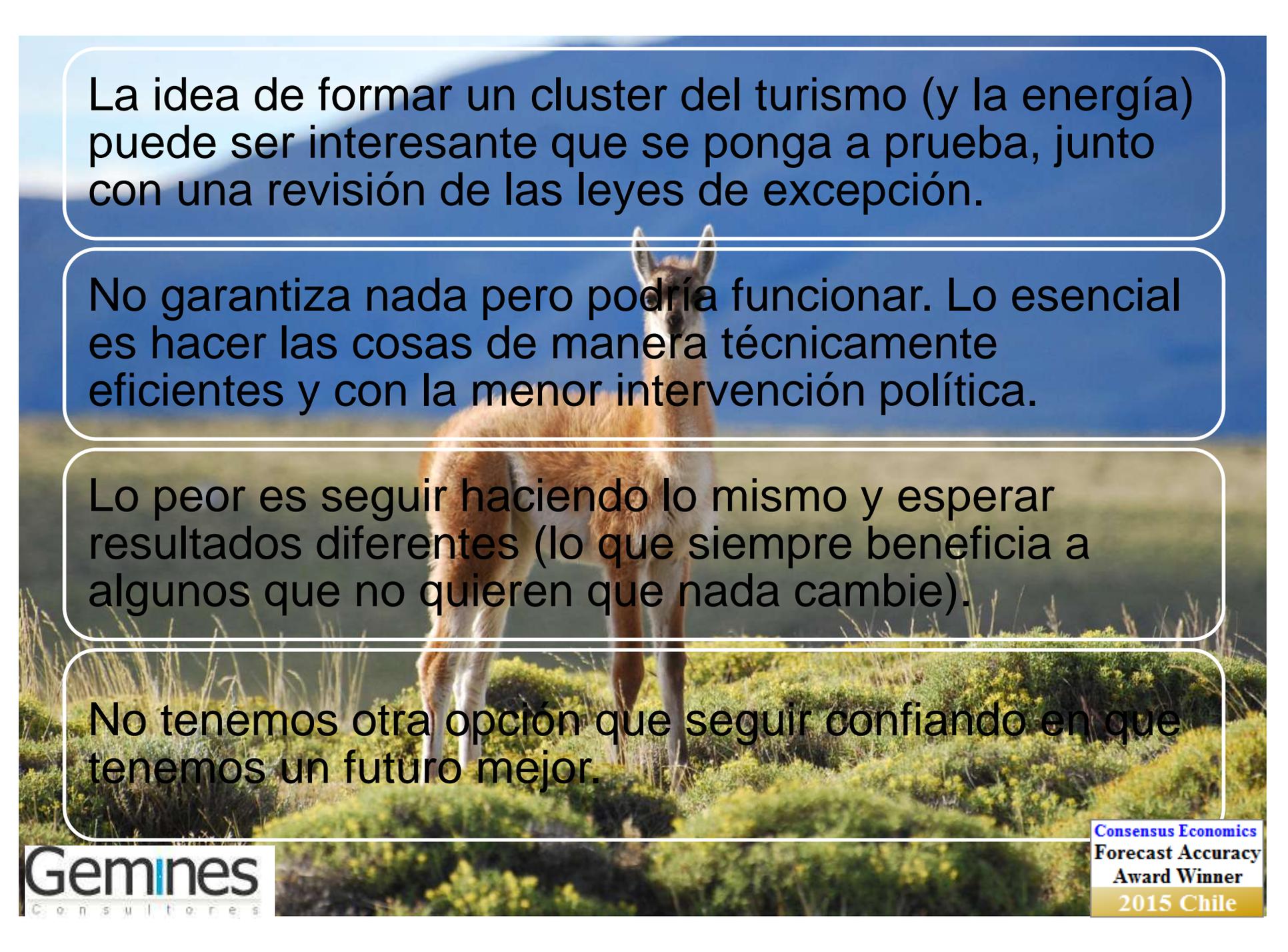


IDEAS FINALES

El punto de partida es que el desempeño económico de la región no ha sido satisfactorio.

Los mecanismos de estímulo no han funcionado. O no han sido capaces de generar un impulso de crecimiento autosustentado.

Hay que rediseñarlos. La Cámara ha hecho un trabajo importante, que no tiene por qué ser considerado ni definitivo ni final, pero es un punto de partida válido.

A photograph of a guanaco standing in a grassy field under a blue sky. The guanaco is the central focus, looking directly at the camera. The background is a soft-focus landscape with green grass and a clear blue sky.

La idea de formar un cluster del turismo (y la energía) puede ser interesante que se ponga a prueba, junto con una revisión de las leyes de excepción.

No garantiza nada pero podría funcionar. Lo esencial es hacer las cosas de manera técnicamente eficientes y con la menor intervención política.

Lo peor es seguir haciendo lo mismo y esperar resultados diferentes (lo que siempre beneficia a algunos que no quieren que nada cambie).

No tenemos otra opción que seguir confiando en que tenemos un futuro mejor.

Hay que creer en el futuro de la región,
como lo hicieron los pioneros, en
condiciones mucho más difíciles.



¡MUCHAS GRACIAS!



Ideas para el Desarrollo de Magallanes



Semana de la
Construcción



Cámara
Chilena de la
Construcción



Punta Arenas,
22 de Junio de
2017



Alejandro
Fernández
Beroš

