

# Experiencias en gestión hospitalaria



Instituto de  
Neurocirugía  
Dr. Alfonso  
Asenjo

Ministerio de  
Salud

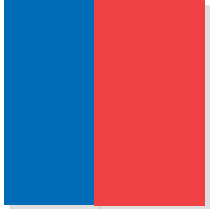
Gobierno de Chile

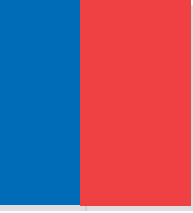


Instituto  
Neurocirugía  
Dr. Asenjo

Mayo - 2016

# Instituto de Neurocirugía Dr. Asenjo





## Reposicionar al Instituto de Neurocirugía en el contexto nacional e internacional

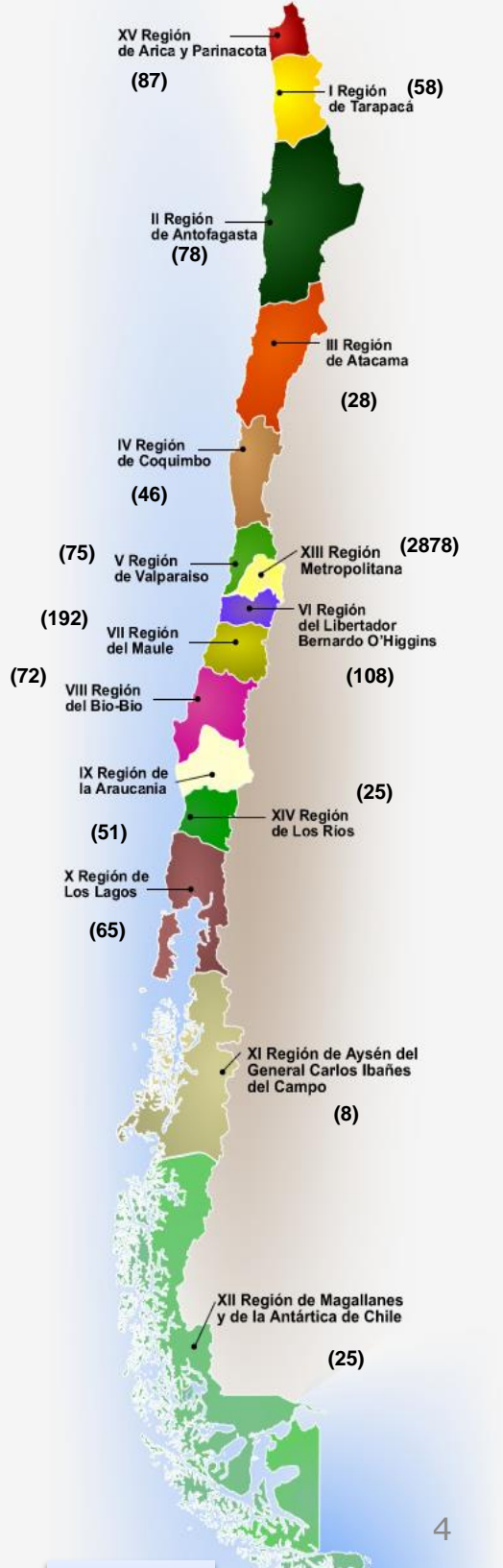
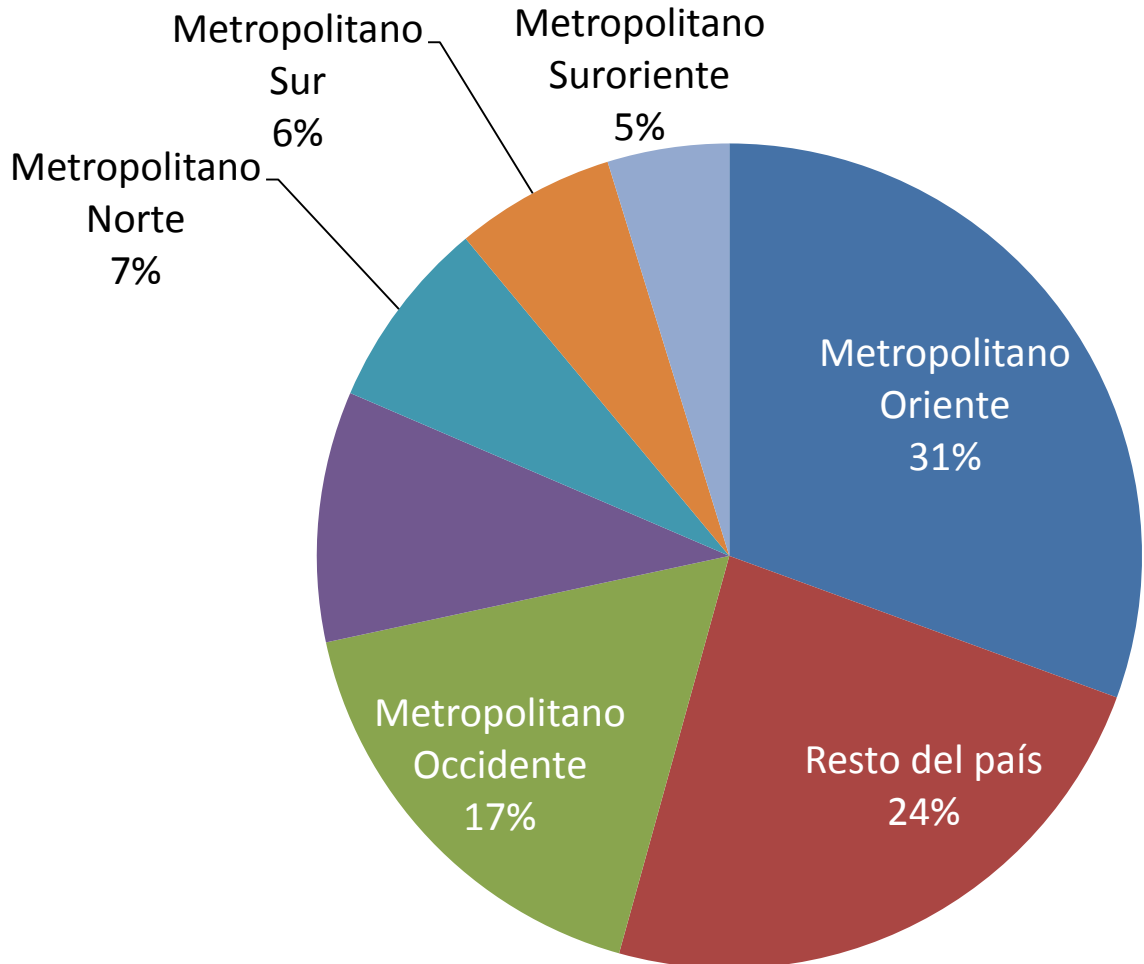


# Características del Instituto de Neurocirugía

## Centro de Referencia Nacional

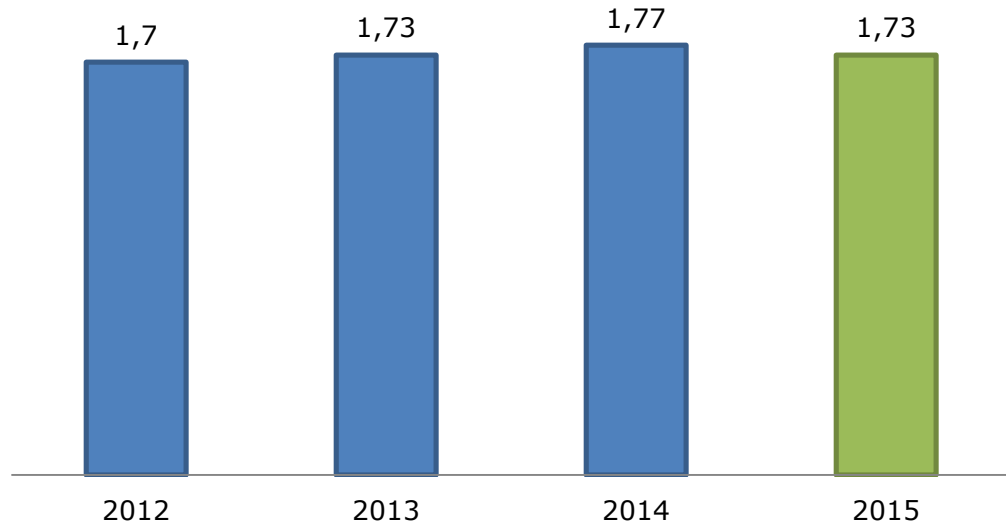
En 2015 hubo 3,797 egresos de los cuales el 76% corresponden a la RM.

**Egresos hospitalarios INCA, 2015**



# Alta complejidad

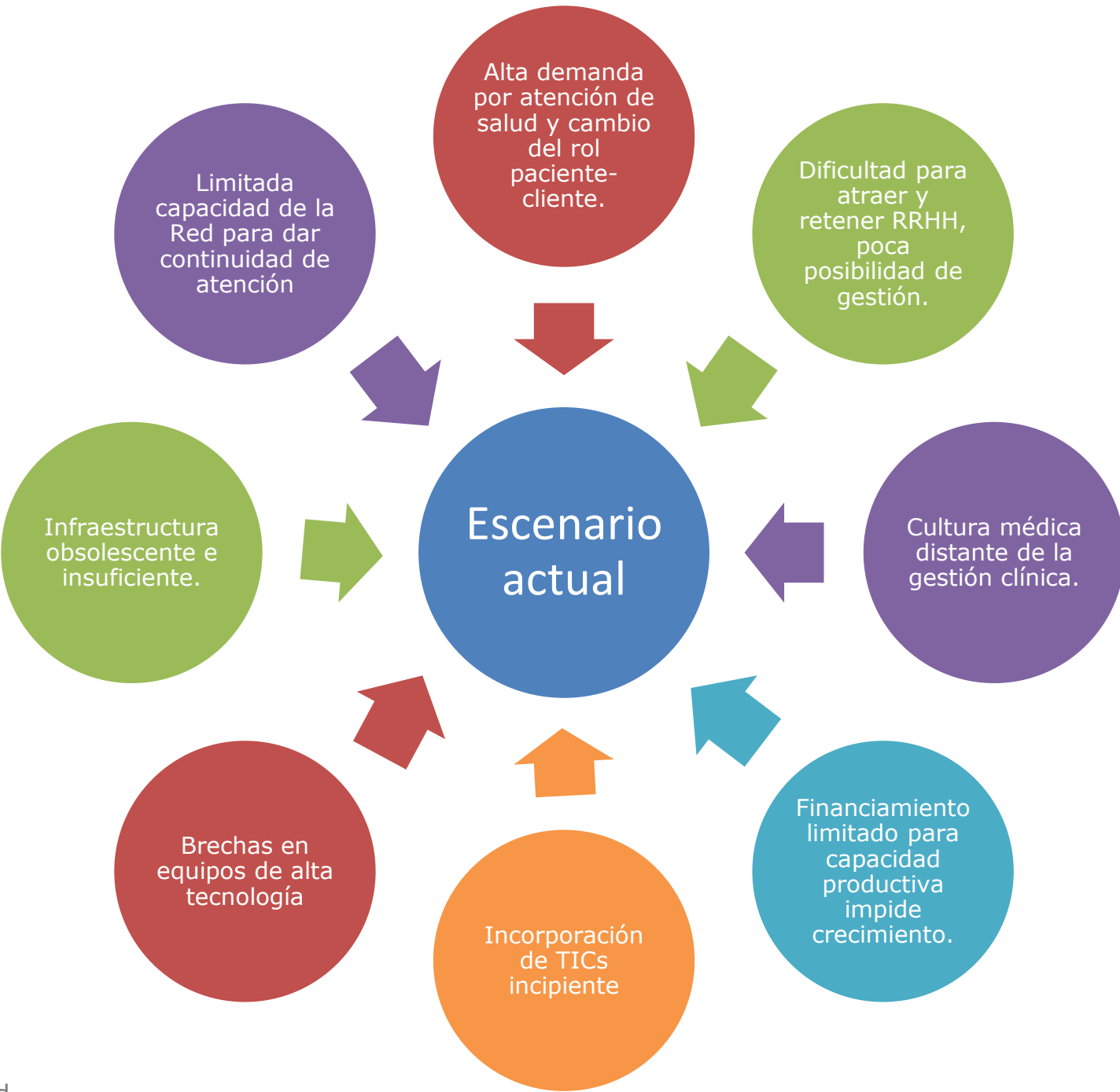
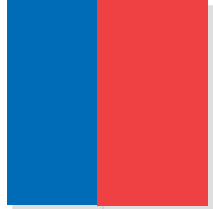
Índice de Complejidad



571  
funcionarios



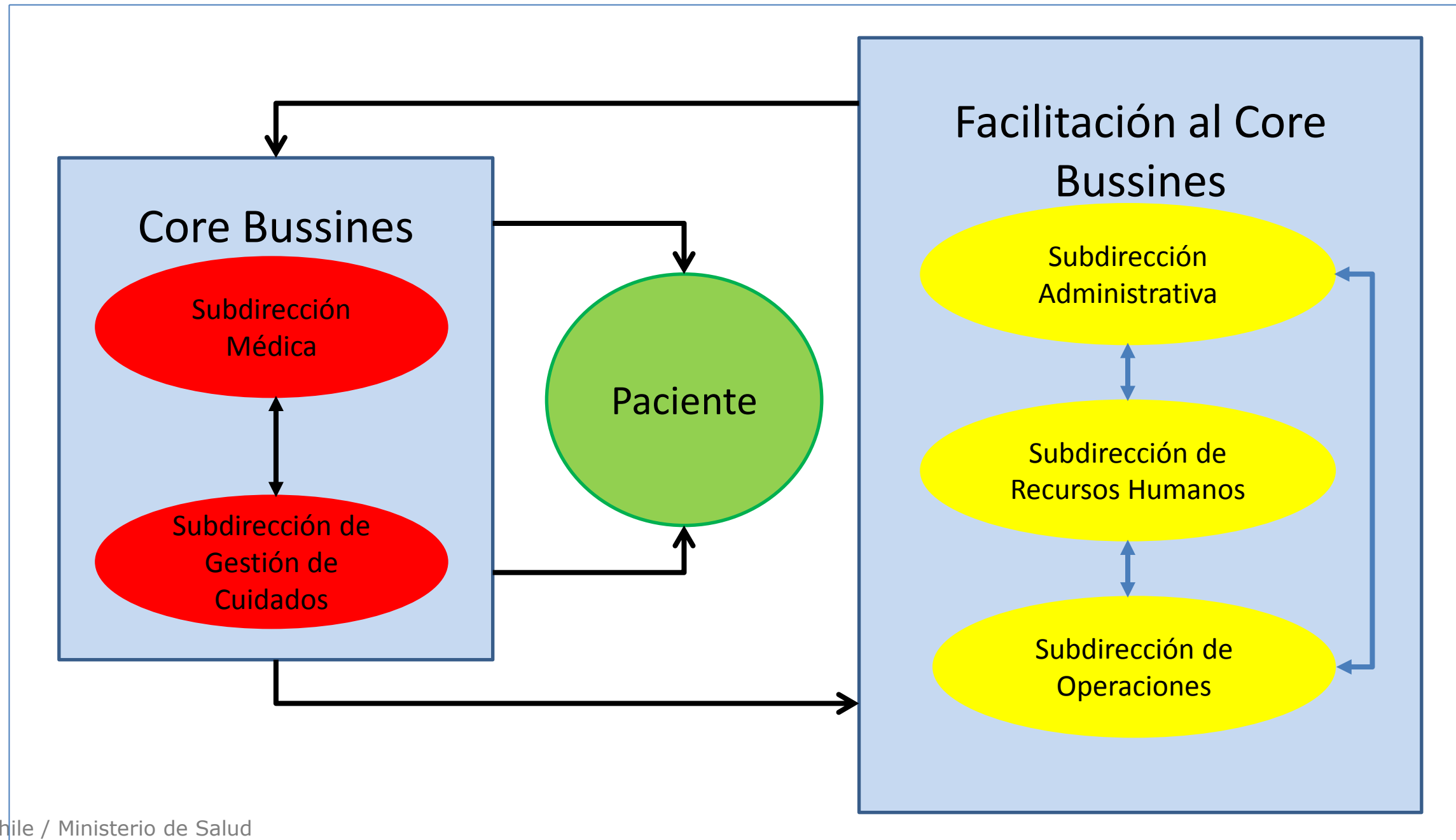
# Escenario de la mayoría de los hospitales públicos



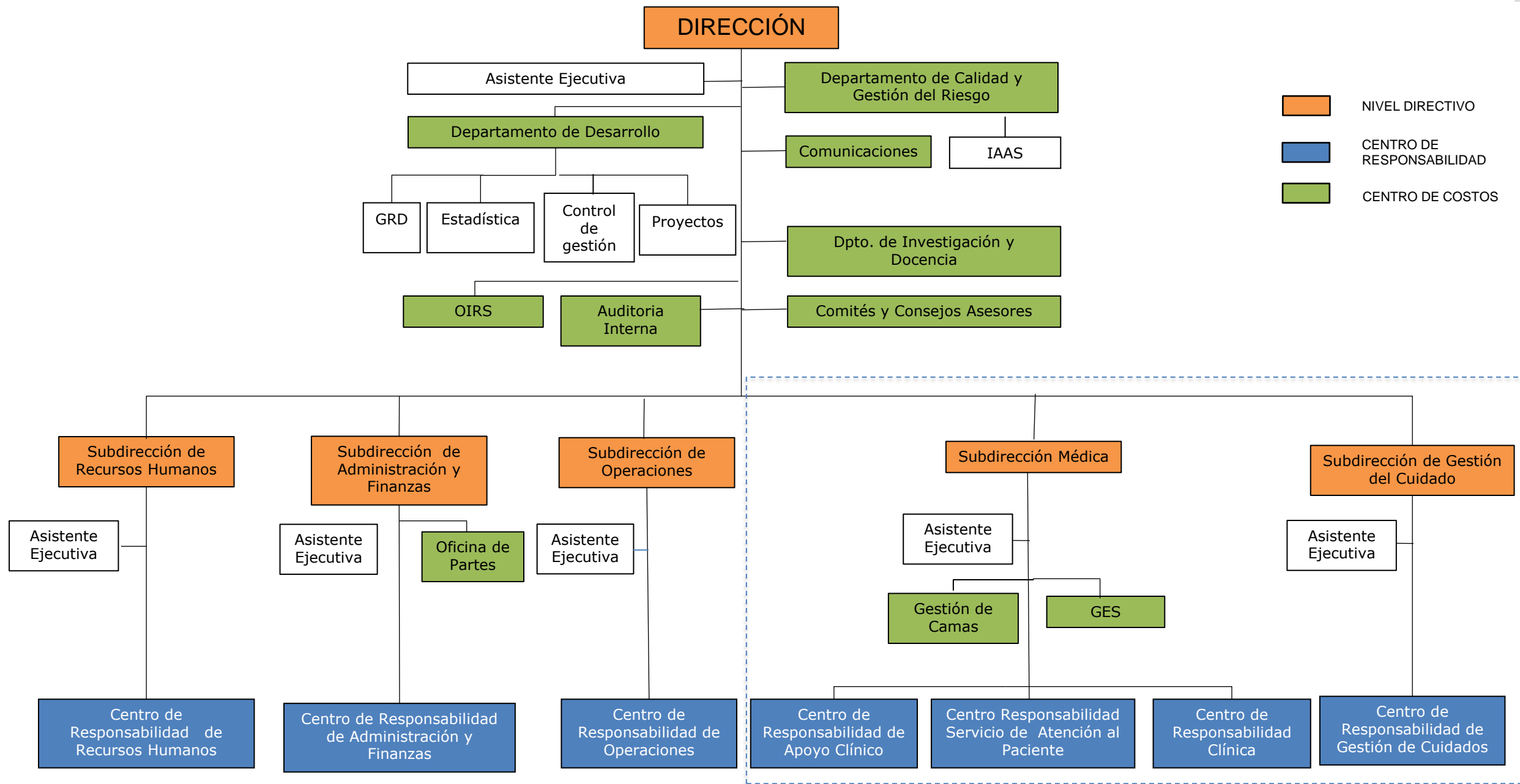
# Modelo General de Gestión INCA



para la provisión de servicios de Calidad



# INSTITUTO DE NEUROCIRUGÍA 2016





# Plan de Desarrollo Estratégico 2016-2018

## Instituto de Neurocirugía



- Misión

“Somos un Centro de Referencia Nacional para la atención de pacientes con patologías neuroquirúrgicas de alta complejidad, con la mejor tecnología, altos estándares de calidad, personal competente y comprometido con su labor, en coordinación constante con la red de salud local y nacional.

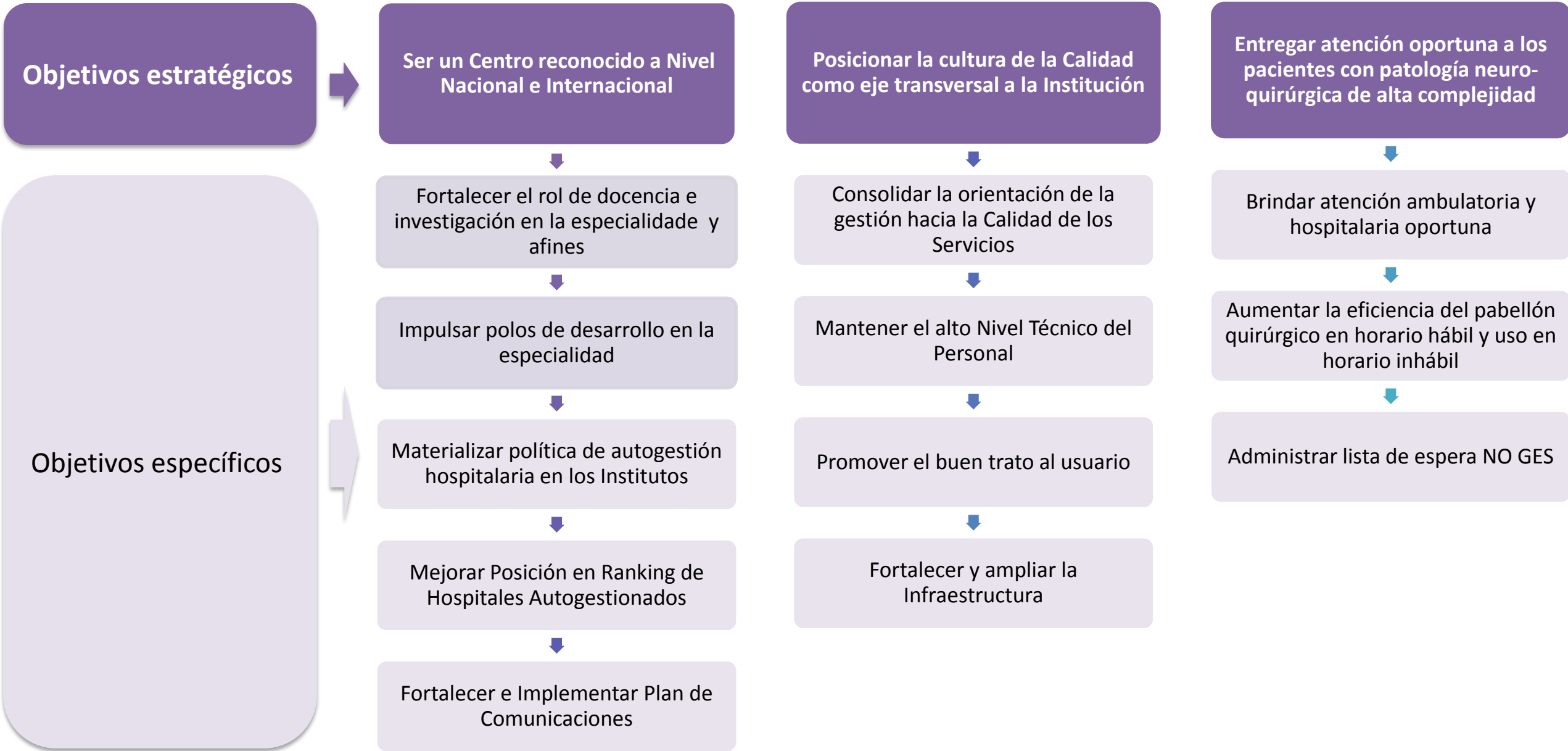
Promovemos el desarrollo de la neurocirugía y especialidades complementarias, a través del mejoramiento continuo de los procesos, la implementación de nuevas tecnologías, el fomento de la investigación y la formación de especialistas de excelencia, que en conjunto contribuyen a proporcionar una atención acorde a las necesidades de la comunidad nacional.”

- Visión

“Llegar a ser un Centro de Neurociencias de Excelencia, Resolutivo y Reconocido a Nivel Nacional e Internacional, por la formación de especialistas, la investigación y la calidad de sus servicios”.



# Objetivos estratégicos transversales





# LOGROS DE LA GESTIÓN

# Principales logros



---

## Acreditación de Calidad

---

Primer lugar en el ranking de hospitales auto-gestionados por 2° año consecutivo

---

Equilibrio financiero y deuda cero

---

Cumplimiento del 100% de la producción comprometida con FONASA

---

100% cumplimiento compromisos GES

---

Definición de Polos de Desarrollo

---

Inversiones en áreas críticas

---

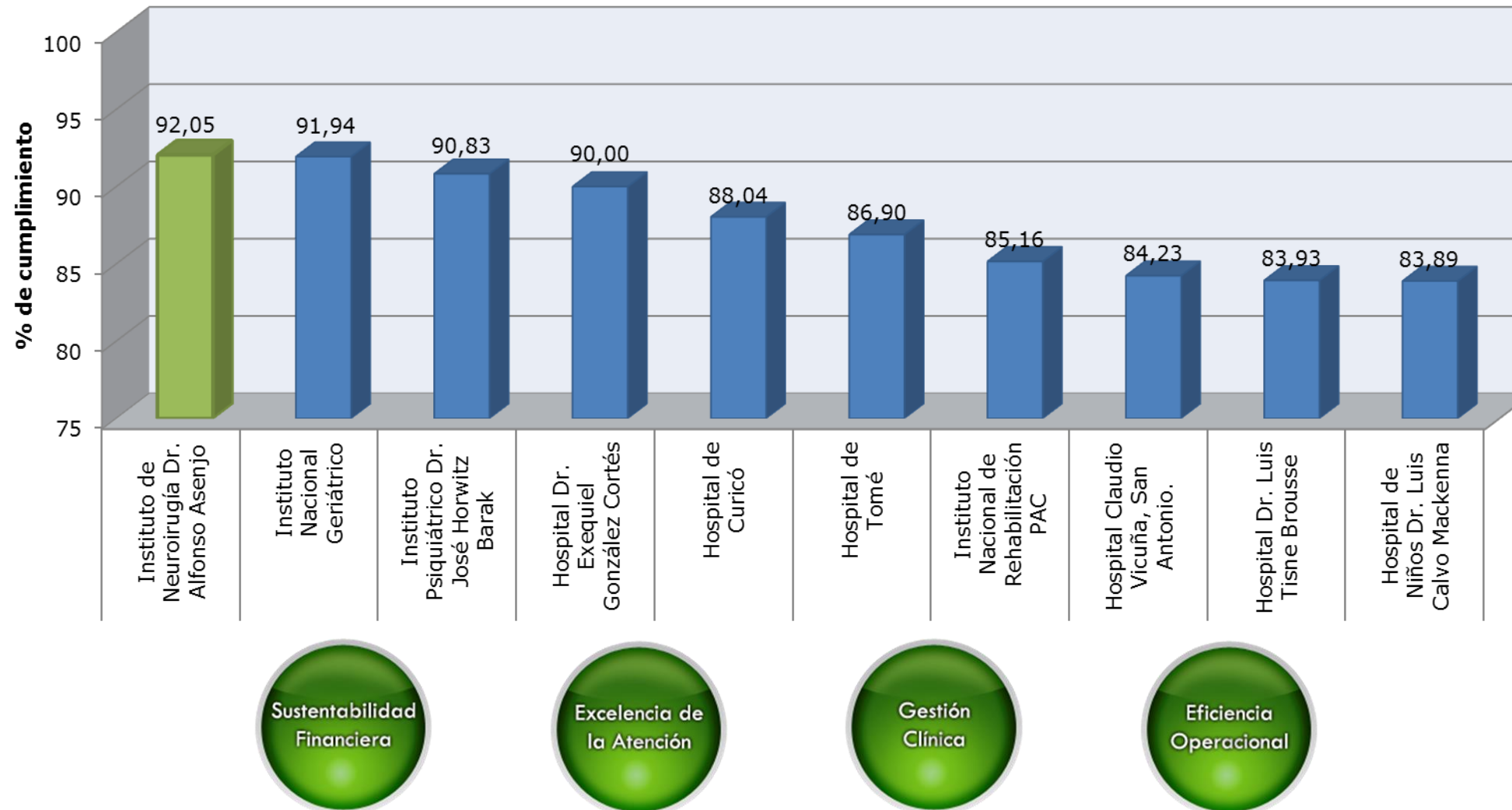
# Acreditación: garantía de calidad



# Autogestión



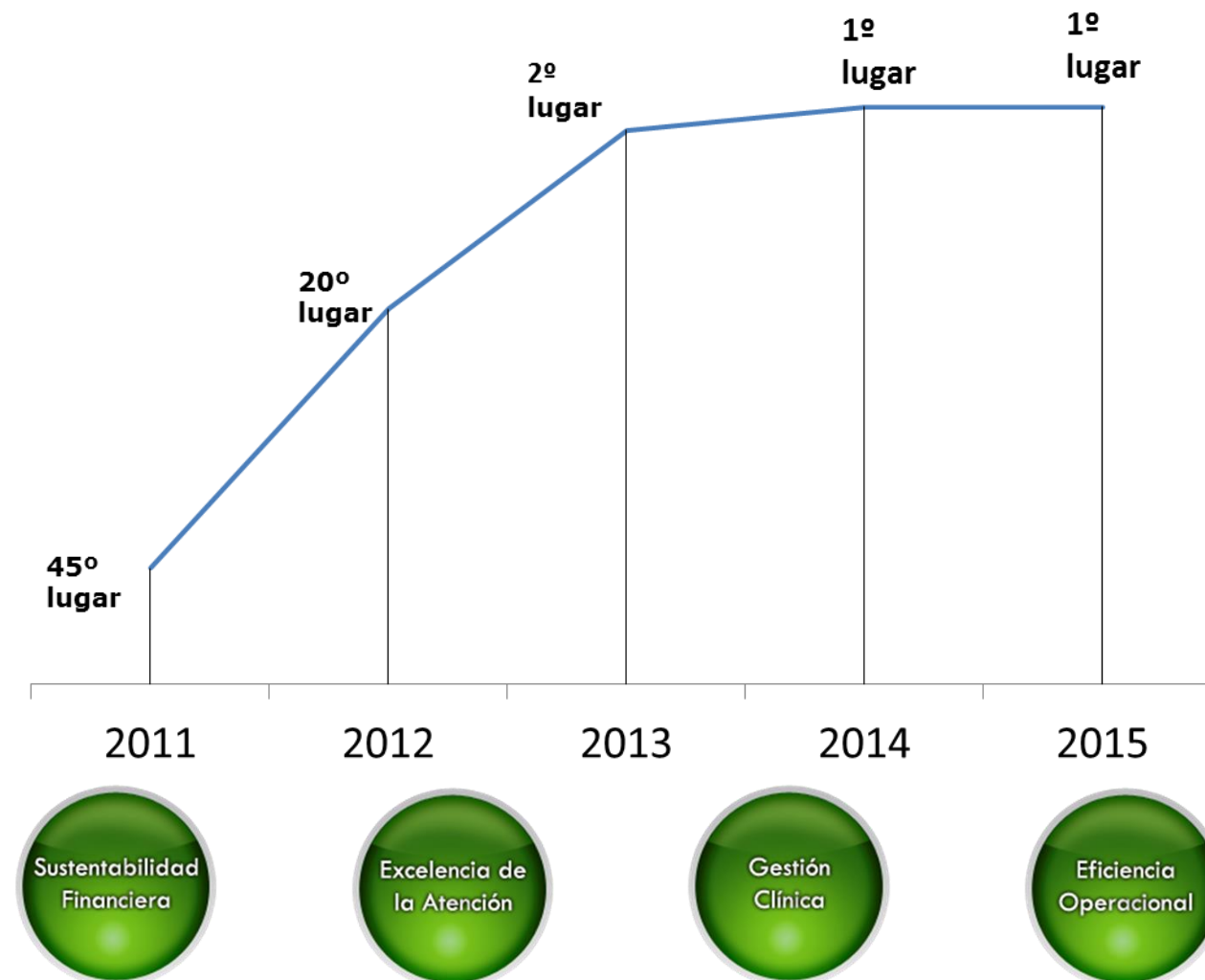
**Primer lugar en el ranking de autogestión hospitalaria, año 2015 con un cumplimiento del 92,5%**



# Autogestión



**Avance desde el lugar 45 el año 2011 al 1º lugar el año 2014 y 2015.**



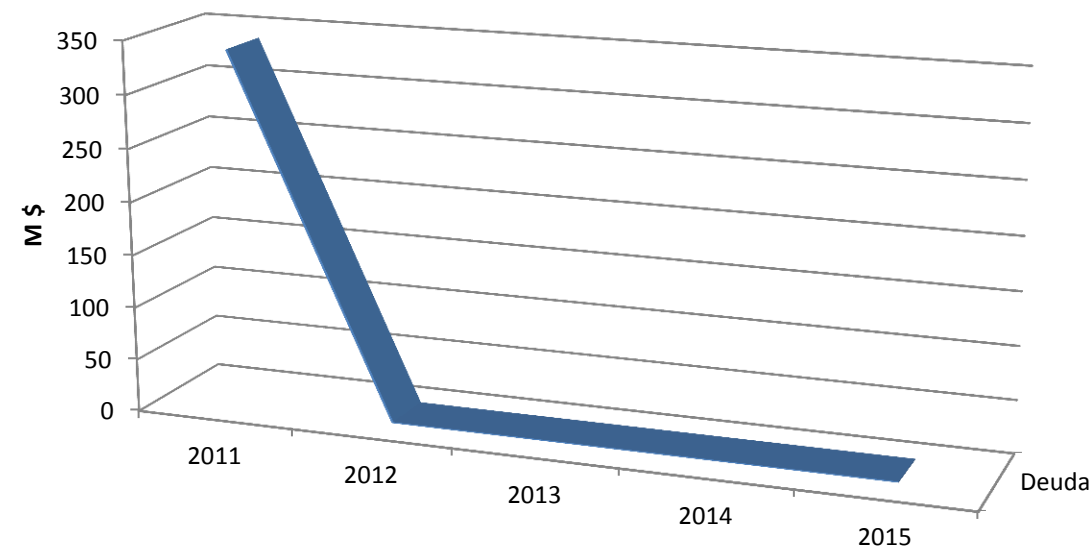
# Equilibrio Financiero



Deuda cero desde 2012, esto nos ha permitido:

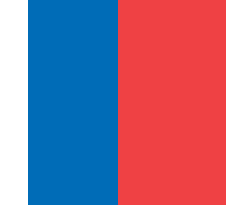
- Evita el cobro de «primas de riesgo» por parte de proveedores de medicamentos, insumos y servicios
- Hace mas competitivos los procesos de licitación
- Permite el mejoramiento de infraestructura con recursos propios

Deuda hospitalaria en M\$ actualizados a 2015

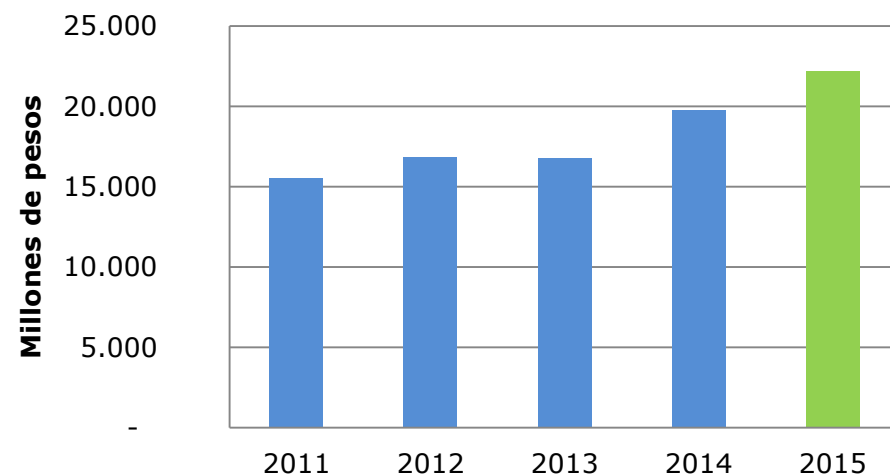




# Equilibrio Financiero



**Presupuesto INCA, moneda 2015**



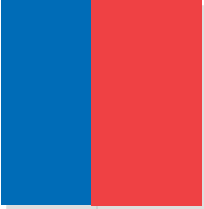
Fuente: SIS-Q

**Entre 2014 y 2015 el aumento del presupuesto fue de un 11%**

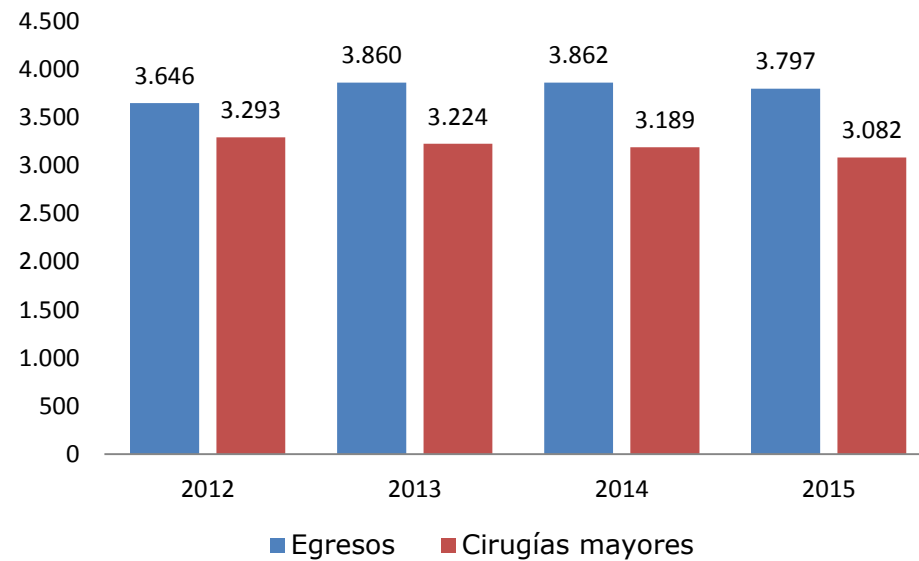
Subtítulo	Concepto Presupuestario	Total Devengado MM\$	%
21	Gastos en personal	9.566	43,2
22	Bienes y servicios de consumo	7.774	35,1
23	Prestaciones de seguridad social	695	3,1
29	Adquisición de activos no financieros	1.935	8,7
31	Iniciativas de inversión	2.178	9,8
total		22.148	100



# Algunos indicadores de producción

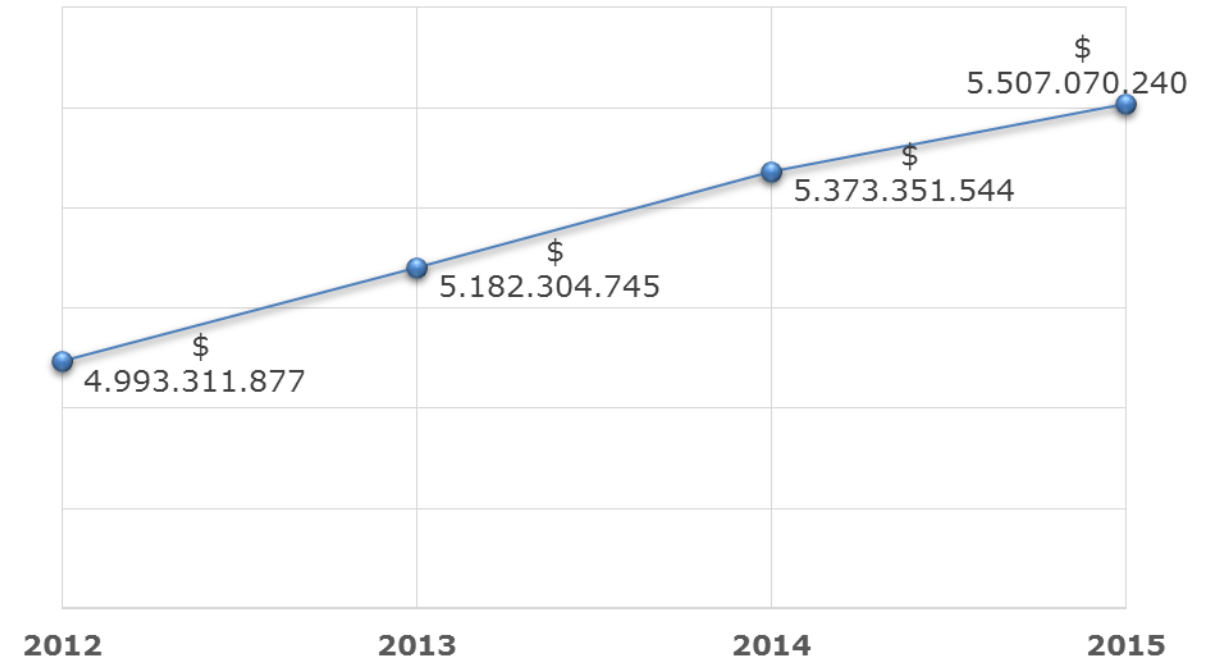


### Nº de cirugías mayores y egresos hospitalarios 2012-2014



Fuente: REM

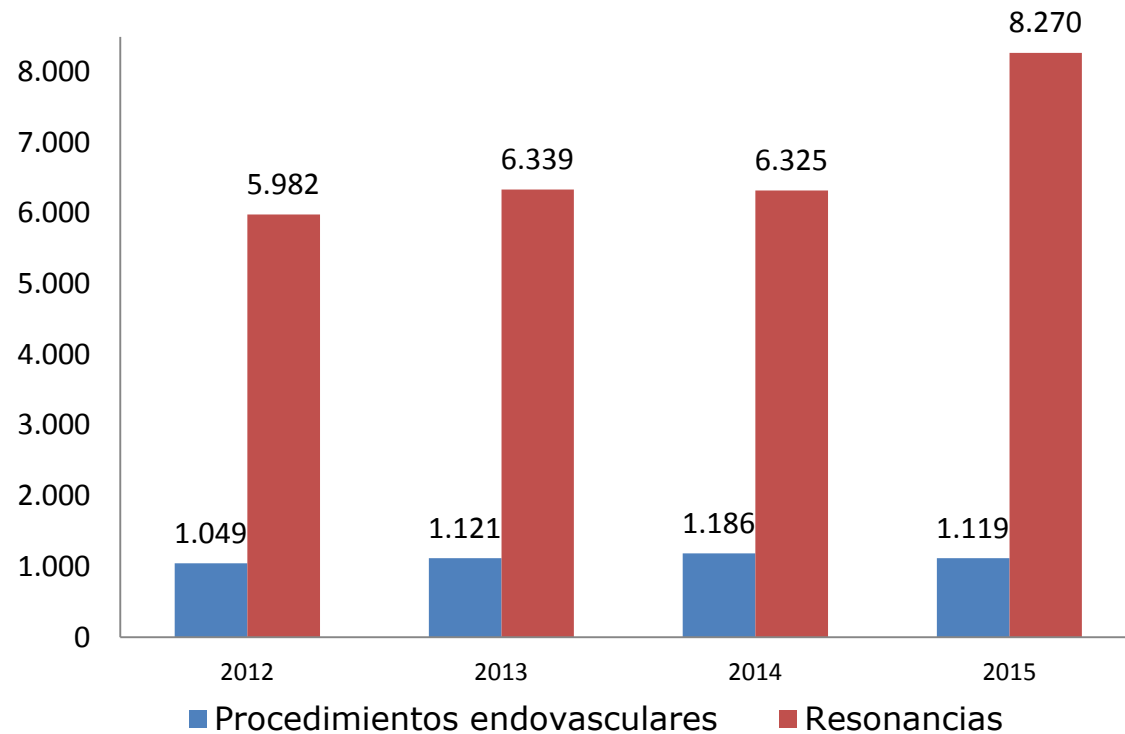
### Producción I.Q. valorada



# Algunos indicadores de producción

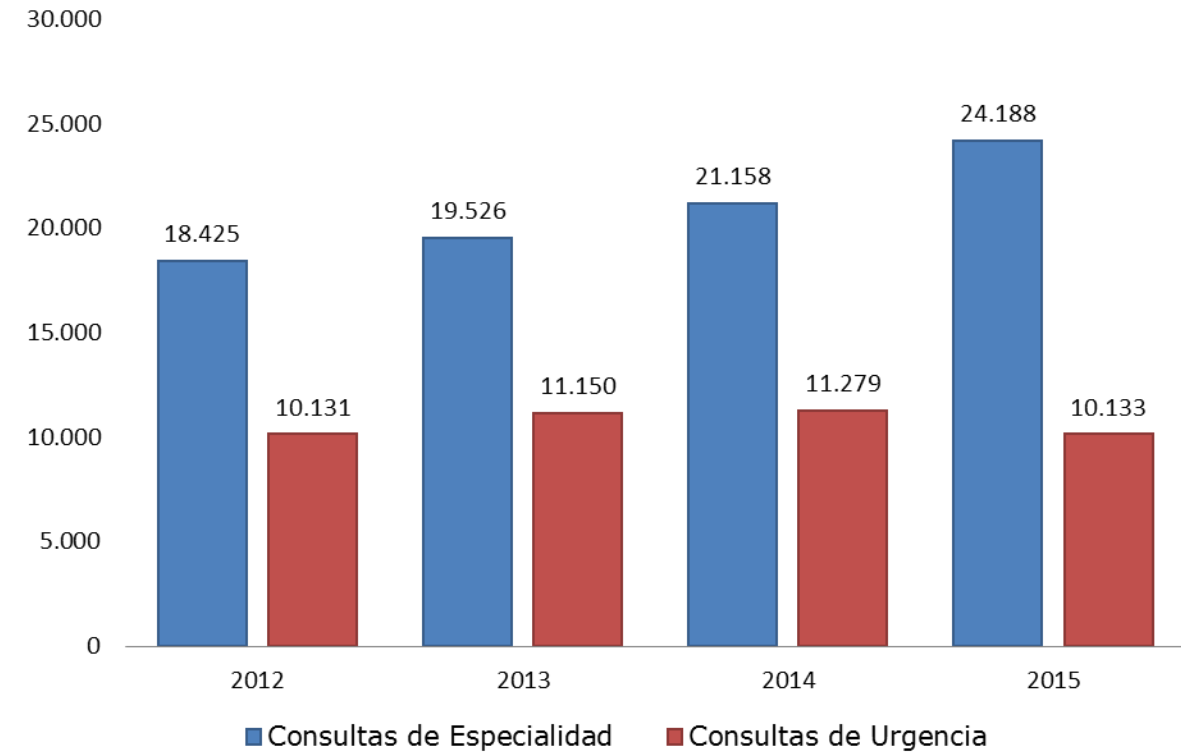


### Nº de procedimientos endovasculares y RNM realizadas 2012-2015



Fuente: REM

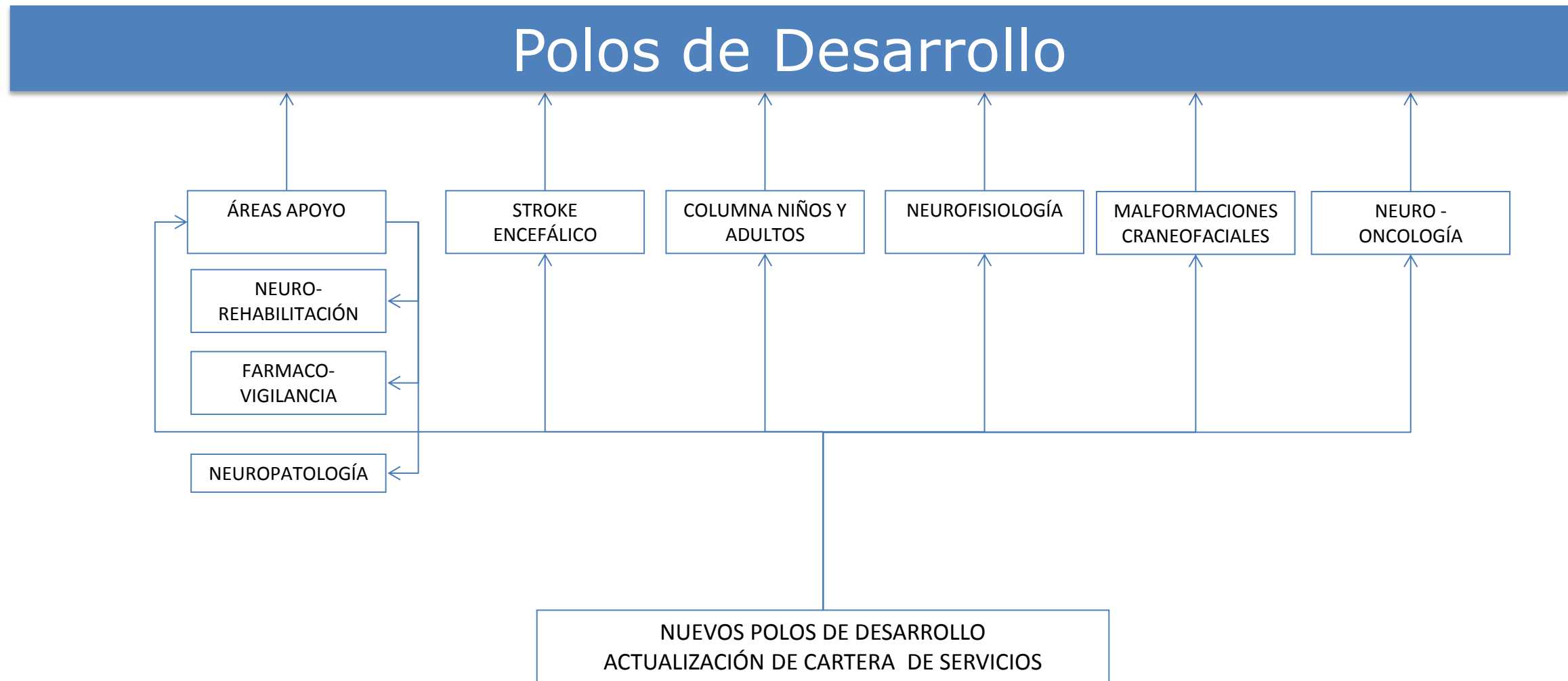
### Nº de consultas médicas de especialidad y de urgencia 2012-2015

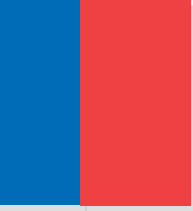


Fuente: REM

- La producción de RNM aumentó en un 30% con respecto a 2014.
- Esto explicado por el inicio de la operación del nuevo Resonador 3 Tesla, en septiembre de 2015.



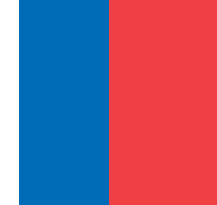




## Implementación de Registro Clínico Electrónico, proyecto SIDRA 2014

Proceso	Subproceso
Archivo	Solicitud de Ficha Clínica
	Envío y Recepción de Ficha Clínica
Ambulatorio	Admisión y Agenda Ambulatoria.
	Registro Clínico Médico.
	Registro Clínico Enfermería.
	Solicitud de Medios Diagnósticos.





## Implementación de Registro Clínico Electrónico, proyecto SIDRA 2015

Proceso	Subproceso
Agendamiento	Agendamiento Imagenología: Resonancia Magnética, TAC, Rayos simples y Ecotomógrafo.
	Agendamiento Tabla quirúrgica: Angiografía.
Urgencia	Admisión de Urgencia.
	Registro Clínico Médico.
	Registro Clínico Enfermería.
Gestión Camas	Solicitud de Medios Diagnósticos (exceptuando indicación farmacológica).
	Admisión Hospitalizado.
	Gestión Camas.
	Registro Clínico Médico (sólo diagnóstico y alta).
GES	Registro Clínico Enfermería (sólo categorización y alta).
	Seguimiento GES
Integraciones	SAM
	Imagenología: RIS PACS
	Licencia Médica Electrónica: Medipass





## Implementación de Sistemas Informáticos de Apoyo:

- Licencia Médica Electrónica: 4.951 LME emitidas durante el 2015.
- ERP / WMS: Sistema de abastecimiento y gestión de bodega.
- Sistema de Laboratorio (Omega): Licitación conjunta con insumos y equipamiento.
- RIS PACS: Convenio por 5 años, seguridad en el resguardo de imágenes, regularización de red, equipos de diagnóstico y visualización, dictáfonos, robot de grabación e impresión de CD, integrado con RCE, entre otros.





Adscripción al Programa de Eficiencia Energética en Edificios Públicos (PEEEP). Agencia Chilena de Eficiencia Energética.

Intervención de establecimientos de salud para cubrir, en los próximos cuatro años, el 100% de las instalaciones de alta complejidad identificadas”.

- **Climatización Pabellón y SPC:**
  - Bomba de calor reversible de alta eficiencia.
  - Sistema de control integrado.
- **Iluminación:**
  - 200 luminarias LED.
- **Propuesta:**
  - 38% de ahorro en energía eléctrica, con inversión de \$150.000.000 aprox.



# Avances en equipos médicos



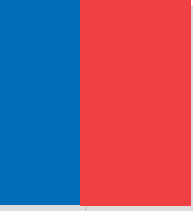
3 microscopios quirúrgicos  
Circular 33 \$359.905.374



TAC 128 cortes  
Circular 33 \$523.600.000



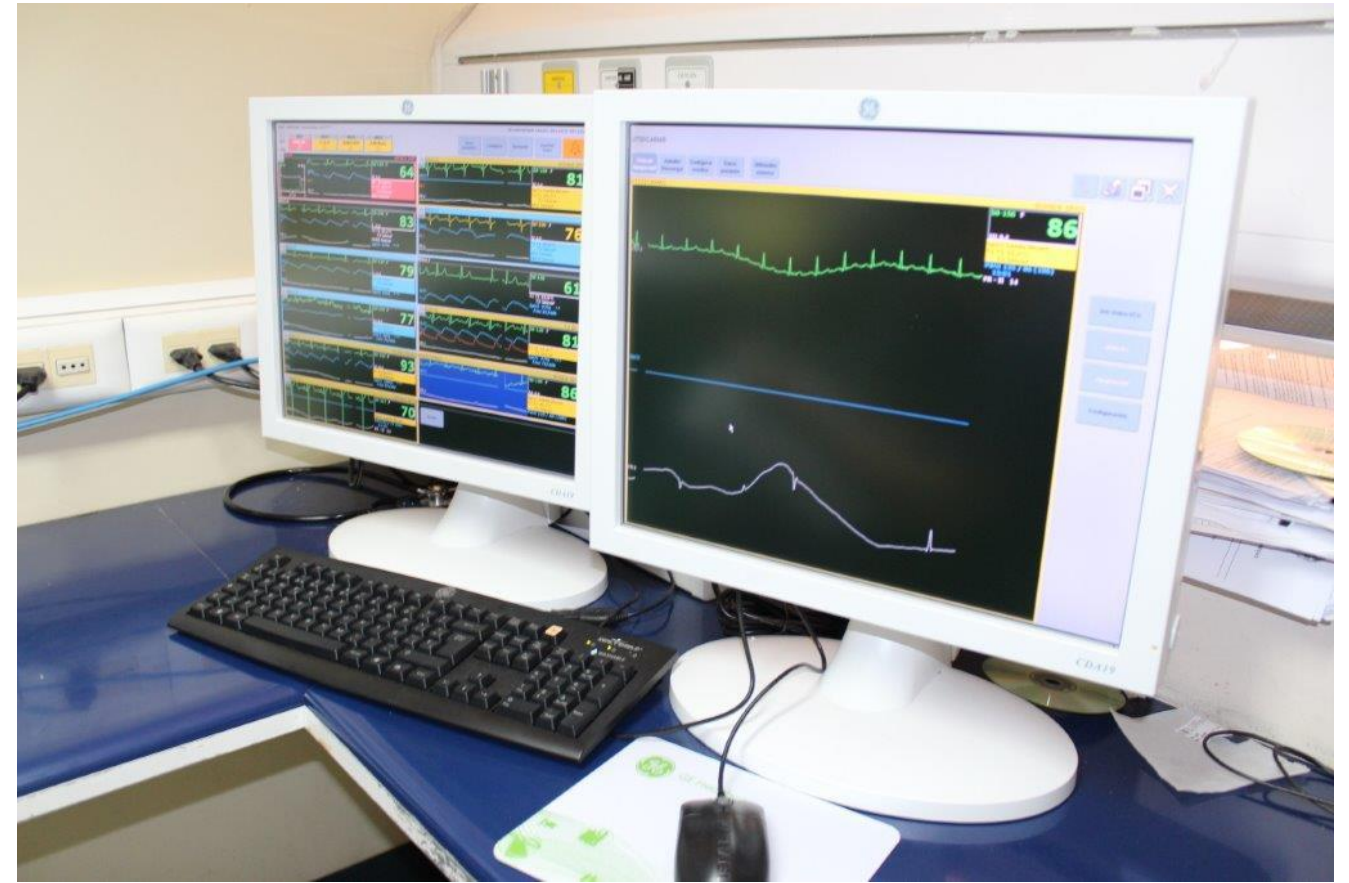
# Avances en equipos médicos



Equipo de Rayos Simple Osteo-pulmonar  
Circular 33 \$ 130.186.000



72 monitores y 2 Centrales de monitoreo  
Circular 33 \$ 465.587.500



# Avances en equipos médicos



78 camas clínicas y 69 mesas  
Circular 33 \$203.730.618



Nuevas CPI para Hospitalización Adulto  
Brecha sanitaria \$44.376.480



# Avances en equipos médicos

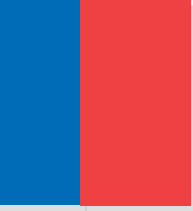
Central de vacío  
Circular 33 \$21.842.450



12 Ventiladores mecánicos  
Circular 33 \$99.999.997



# Avances en equipos médicos



Resonador 3 Teslas  
Financiamiento Subtítulo 31: \$2.468.452.782



Se inaugura el primer Resonador Magnético de alta generación presente en el sistema público



# Remodelación pabellones



Financiamiento propio \$250.476.909  
Circular 33 \$598.861.271



## El Servicio de pabellón cuenta con nuevo equipamiento:

- 5 Máquinas de anestesia de última generación
- 13 Motores Quirúrgicos eléctricos
- 2 torres de neuro-endoscopia full HD
- 1 Video laringoscopio para intubaciones difíciles
- 1 puente de Wilson para cirugías de columnas
- 4 mesas quirúrgicas y 2 estabilizadores craneocefalicos (Mayfield)
- 5 Lámparas Quirúrgicas LED Dobles sin sombra
- 5 Calefactores de pacientes
- 5 Columnas de gases.
- 5 Columnas porta equipos.
- 1 Arco C.
- 6 Carros de anestesia.

# Otras Inversiones



Bodega de abastecimiento  
Financiamiento propio \$97.857.573



2 ascensores y 1 montacarga  
Financiamiento propio y Brecha Sanitaria \$76.843.715



# Otras Inversiones



Financiamiento propio \$164.709.685

- Farmacia: habilitación para turno 24 horas
- Laboratorio: habilitación para turno 24 horas
- UTI: brecha sanitaria
- Policlínico: habilitación de box de curaciones
- Urgencia: habilitación oficina medico jefe y secretaria
- Unidad de desarrollo: habilitación oficinas
- Esterilización: brecha sanitaria





# Muchas Gracias



Instituto de  
Neurocirugía  
Dr. Alfonso  
Asenjo

Ministerio de  
Salud

Gobierno de Chile



Instituto  
Neurocirugía  
Dr. Asenjo

Mayo - 2016